

Prezentacja wyników badań

Michał Zdziarski
Tomasz Ludwicki

Uniwersytet Warszawski

więcej niż optymizm





PERSPEKTYWA PREZESÓW

- Badanie zrealizowane w okresie marzec-kwiecień 2014.
- Skierowane do prezesów 500 największych firm z rankingu dziennika Rzeczpospolita.
- Uzyskaliśmy 66 odpowiedzi.
- Łączne obroty firm, których prezesi uczestniczyli w badaniu przekroczyły 200 mld PLN w 2013 roku.
- Badanie realizuje zespół Międzynarodowego Centrum Zarządzania UW:

Dr Michał Zdziarski, Dr Tomasz Ludwicki, Karolina Łudzińska, Prof. Krzysztof Obłój.



Prognoza: wzrost, stagnacja czy spadek ?

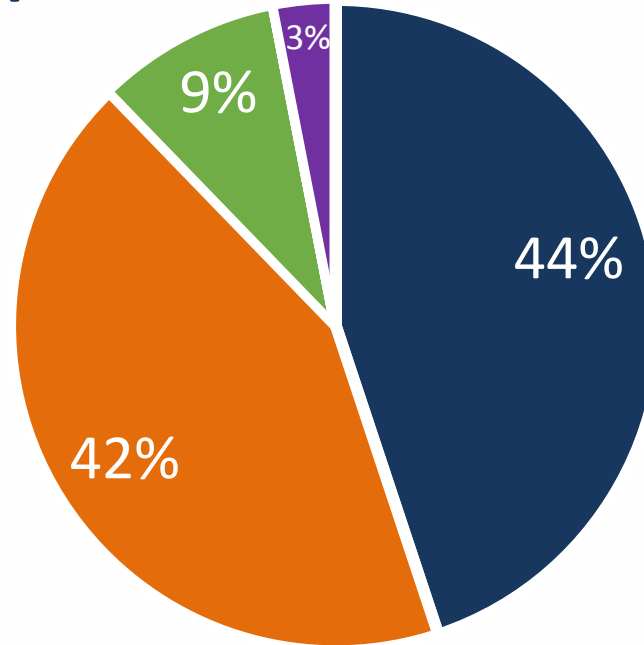
Spodziewana dynamika rozwoju firmy w porównaniu do ostatnich 12 miesięcy:

1. Dynamiczny wzrost
2. Niewielki wzrost
3. Utrzymanie poziomu
4. Niewielki spadek
5. Dynamiczny spadek



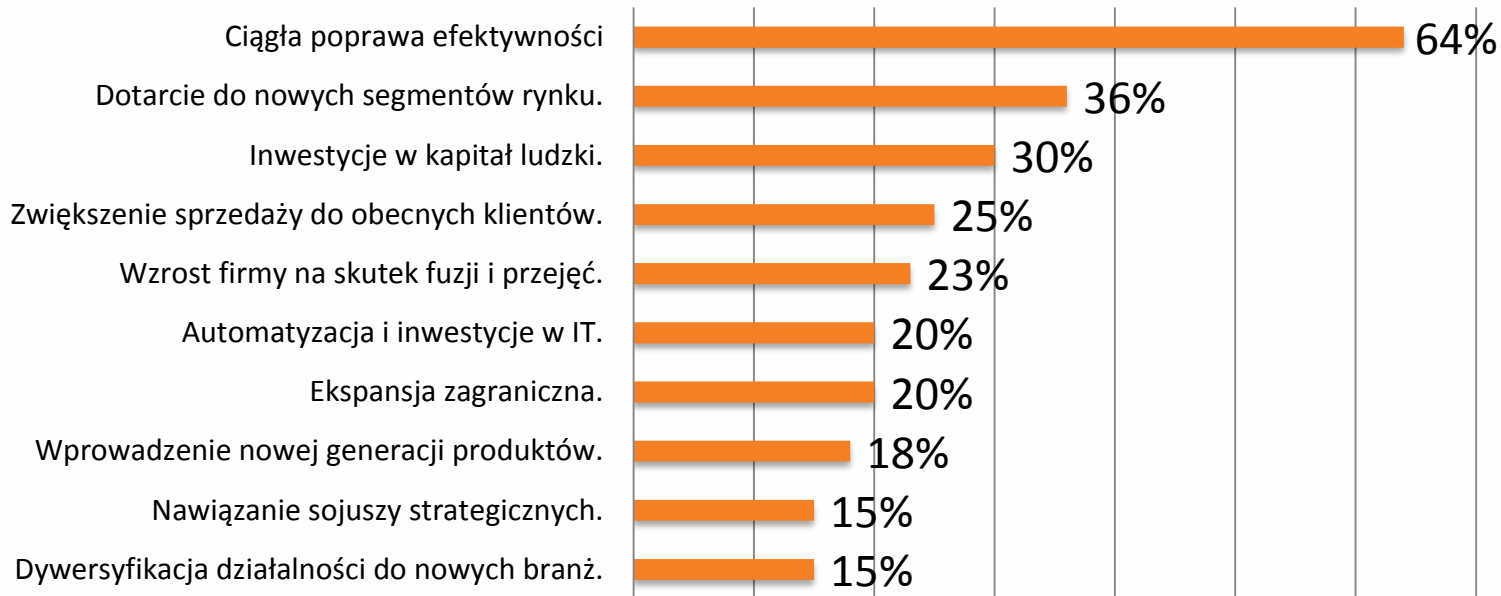
Więcej niż optymizm

- dynamiczny wzrost
- niewielki wzrost
- utrzymanie poziomu
- niewielki spadek
- dynamiczny spadek





Kluczowe projekty



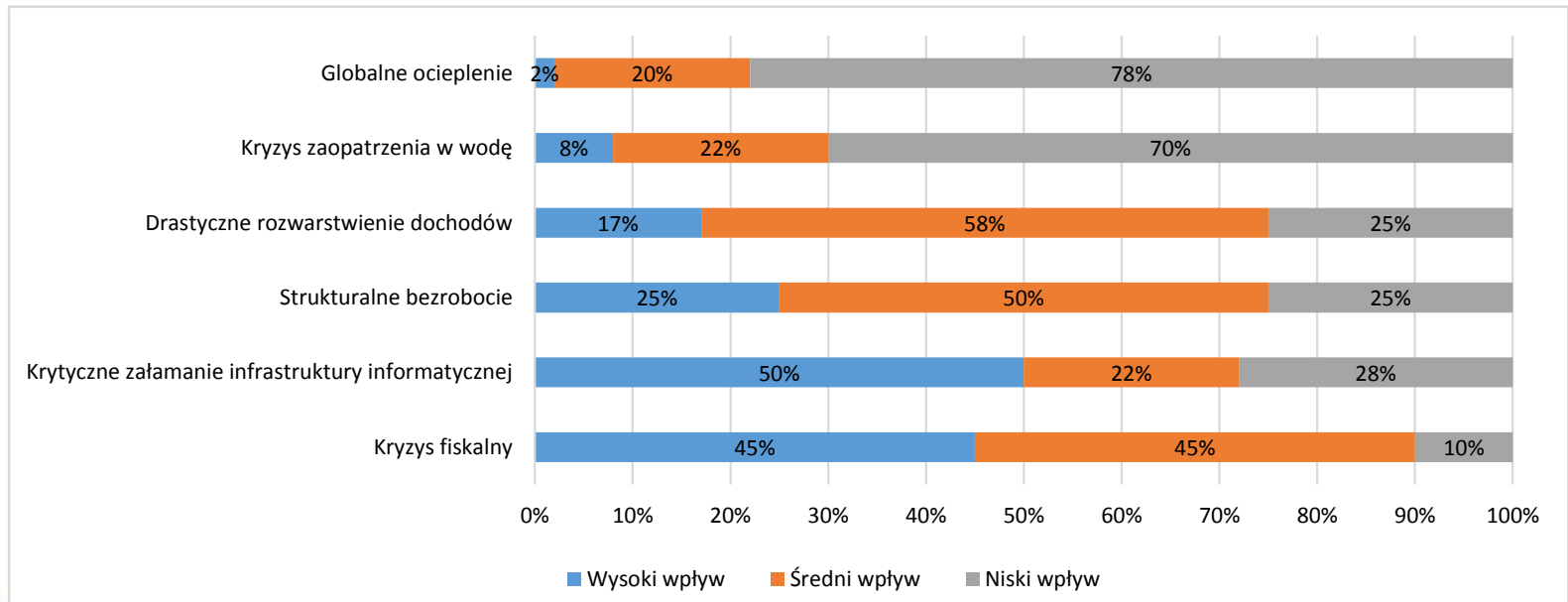


Które z poniższych zjawisk będzie w największym stopniu zagrażało rozwojowi firm w Polsce w perspektywie dekady?

1. Globalne ocieplenie
2. Kryzys fiskalny
3. Strukturalne bezrobocie
4. Drastyczne rozwarstwienie dochodów
5. Krytyczne załamanie infrastruktury informatycznej
6. Kryzys zaopatrzenia w wodę



Globalne ryzyka. Znaczenie dla firm w Polsce.





Globalne ocieplenie. Niepodważalny dowód ...



1886



2012



Wyzwania liderów

Jakie jest Pani/Pana najważniejsze wyzwanie w roli lidera, odpowiadającego za rozwój firmy?

Utrzymanie miejsc pracy dla ok. 3000 zatrudnionych przy równoczesnym spełnieniu oczekiwań właściciela i akcjonariatu.

Dostosowanie umiejętności, wiedzy i postaw pracowników do szybko zmieniających się wymagań rynku.

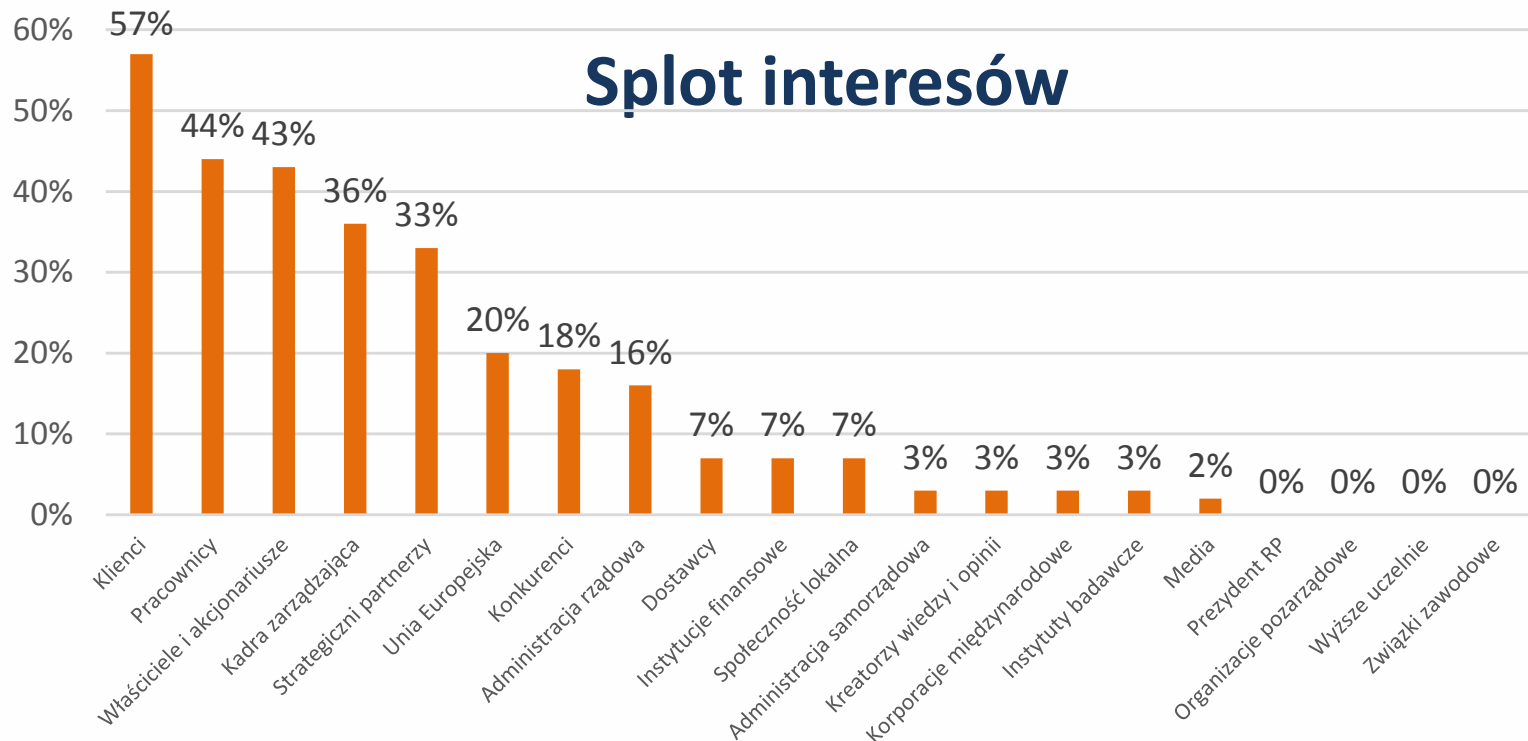
Utrzymanie wysokiego poziomu zaangażowania pracowników połączone z poprawą innowacyjności produktowej i procesowej.

Utrzymanie i/lub wyzwolenie dodatkowej kreatywności wśród pracowników.

Długoterminowy rozwój ukierunkowany na budowanie wartości firmy



Splot interesów



Źródła wzrostu

„Mamy niezwykle cenny zasób i przewagę wynikającą z systemu kształcenia lekarzy, który należy do najlepszych na świecie. Nasi lekarze i farmaceuci są uznawani za najbardziej kreatywnych i w wielu zagranicznych laboratoriach odgrywają kluczową rolę w procesie tworzenia innowacji i nowych leków. Mam nadzieję, że ich talenty przyczynią się do rozwoju branży farmaceutycznej nie tylko w USA, Szwajcarii, Wielkiej Brytanii czy Francji, ale przede wszystkim przełożą się na sukcesy polskich firm farmaceutycznych, pozwalając naszemu krajowi uzyskać przewagę konkurencyjną względem innych krajów”.

Maciej Adamkiewicz, prezes Adamed

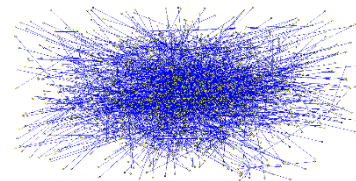
„Naszym sprzymierzeńcem jest nasze położenie – jesteśmy „małymi Chinami Europy”, gdyż mamy sporą gospodarkę, duży potencjał rynkowy, a nasze potrzeby konsumpcyjne i inwestycyjne nadal pozostają niezaspokojone. Nasze zasoby ludzkie, w postaci dobrze wykwalifikowanych i nieźle wykształconych pracowników, są także spore. Presja na płace w Polsce jest proporcjonalna do naszego rozwoju gospodarczego. Relatywny wzrost pensji w stosunku do PKB jest niższy niż we wszystkich innych krajach europejskich. W związku z powyższym Polska jest atrakcyjna i jako miejsce działalności, i jako eksporter.”

Mirosław Gryszka, dyrektor grupy krajów ABB na Rosję, Kraje Bałtyckie, Centralną Azję i Kraje Kaukaskie

„Kierowana przeze mnie firma uczestniczy w formułowaniu strategii grupy i równocześnie jest odpowiedzialna za jej wdrażanie w Polsce. Strategia opracowywana przez centralę firmy bierze pod uwagę lokalne otoczenie rynkowe poszczególnych krajów, a jednocześnie odpowiada na trendy ogólnogospodarcze, które dotyczą nas wszystkich.”



Szansa na zmianę modelu rozwoju?



Obecny model: zależna gospodarka rynkowa (Nolke & Vliegenthart, 2012)

Cechy charakterystyczne: inwestycje, transfer technologii, stosunki przemysłowe, system edukacji, dominujący obszar przewagi komparatywnej.

Fakty: niespotykane wysoki udział oddziałów korporacji międzynarodowych w 500 największych firm, kompozycja rad nadzorczych i niski kapitał społeczny.

Nowy model rozwoju: gospodarka sieciowa